

Zinnige tijdsbesteding in de directe patiëntenzorg



*Meer directe tijd voor zorgprofessional en patiënt,
minder administratieve handelingen*

- **Per 2030: maximaal 20% tijdsbesteding aan zinnige administratie**
- **Eind 2025: 2 uur minder administratieve lasten per week**



**Welke versnelling breng je aan?
Wat ga je eraan doen?
Morgen en de komende jaren!**

Leden



Nederlandse
Vereniging van
Ziekenhuizen

de
Nederlandse
ggz



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



KNMP
Apothekersorganisatie



Federatie
Medisch
Specialisten



lhv



ineen
ORGANISEERT DE EERSTE LIJN



actiz



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA



Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



Zorginstituut Nederland



umc.nl



v&vn



Zorgverzekeraars
Nederland



vgn
vereniging
gehandicaptenzorg
nederland



Zeeuwse
Zorg Coalitie



Regio+



ZORG
THUIS
NL

Voor betrokken
ondernemers.



ciz



ANBO
PCOB



Sociaal
Werk
Nederland



verenSo
vereniging van specialisten
ouderengeneeskunde

Agendaleden



MIND



AZWA /
IZA



Patiëntenfederatie
Nederland
samen de zorg beter maken



C/AK



VNG
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



GGD
GHOR
NEDERLAND



ATR



loc

Raad
Volksgezondheid
& Samenleving



zkn



20%

Agenda 18^e Regiegroepbijeenkomst

AZWA /
IZA

26 mei 2026	Thema: Voortgang, monitoring en evaluatie	Verzoek	Sheets	Bijlagen
10:00 – 10:10	1. Opening en mededelingen - Vaststelling conceptverslag 17^e Regiegroepbijeenkomst en openstaande actiepunten - Actuele cijfers CBS en concept-factsheet Nivel - In de media	Besluitvorming Informatie Informatie	Sheet 5-7	1.1 1.2, 1.3
10:10 – 10:25	2. Agendapunten vanuit de leden - RegioPlus: Live event 10 november - VWS: Coalitieakkoord en Beleidsbrief - NVZ, NL-GGZ: Follow up 17^{de} bijeenkomst	Bespreking Informatie Informatie	Sheet 8-12	2.1 2.2
10.25-10.30	3. Aangepast Plan van aanpak Regiegroep - Vastelling aangepast Plan van aanpak inclusief HLO	Besluitvorming	Sheet 13	3.1
10:30 – 10:50	4. Voortgang 4.1 Voortgang Plan van aanpak 4.2 Voortgang Werkagenda's en AZWA A2-3 4.3 Stand van zaken AZWA A1 4.4 Stand van zaken Veldbevraging	Bespreking Bespreking Bespreking Bespreking	Sheet 14 Sheet 15-18 Sheet 19-20 Sheet 21 Sheet 22	4.2, 4.2a 4.3, 4.3a



Agenda 18^e Regiegroepbijeenkomst



26 mei 2026	Thema: Voortgang, monitoring en evaluatie	Verzoek	Sheets	Bijlagen
10:50-11:00	PAUZE			
11:00 – 11:20	5. Model voor voortgang en resultaten - Voorstel model en format voor voortgang en resultaten	Bespreking	Sheet 24	5.1, 5.2
11:20-11:30	6. Vervolgproces sector-overstijgende onderwerpen - Een ander verantwoordingsregime (2e versie notitie, 6.1) - Verantwoording in de Jaarrekening (discussienota, 6.2)	Bespreking Informatie Informatie	Sheet 25-27	6.1 6.2
11:30 – 11:50	7. Evaluatie - Evaluatie conform Instellingsbesluit	Bespreking	Sheet 28	7.1
11:50 - 12:00	8. Wvttk, vooruitblik en sluiting	Informatie	Sheet 29	
	Bijlagen		Sheet 30-51	



1. Opening en mededelingen (1/3)

- Conceptverslag 17^{de} Regiegroepbijeenkomst (1.1, ter besluitvorming)
 - Vaststelling van het conceptverslag
- Openstaande actiepunten voor de leden
 - Communicatie Plan van aanpak en Werkagenda's in de organisatie en bij de leden (conceptverslag pagina 2)
 - Keuze voor IZA-regio's die het voortouw willen nemen in de regio-aanpak (conceptverslag pagina 3)
 - Wie is 'de wolf': suggesties voor professionals en/of patiënten die we aan tafel kunnen vragen (conceptverslag pagina 8)
- Bestuurlijk overleg
 - Planning bilateraal overleg (Q2) en clusteroverleg (Q4)

1. Opening en mededelingen (2/3)

- Actuele cijfers CBS (1.2, ter informatie)

De meest recente cijfers (Q4 2025) van CBS over het % werktijd dat wordt besteed aan registratie en verslaglegging zijn beschikbaar.

Zie ook het bericht van de gezanten op LinkedIn: [Bijdrage | LinkedIn](#).

- Concept-factsheet Nivel (1.3, ter informatie)

Op verzoek van VWS heeft Nivel het verband tussen enerzijds administratieve lasten en anderzijds werkplezier/werkdruk onderzocht. Binnenkort wordt de factsheet gepubliceerd; tot die tijd is de factsheet voor intern gebruik.

- In de media: zie volgende sheet (ter informatie)

IN DE MEDIA

Samen voor minder regeldruk

Minder administratie, meer tijd voor zorg

De Eerstelijns
13.023 volgers
7 mnd • Bewerkt •

Podcast "De Toekomst van De Eerstelijns",
Met Toosje Valkenburg staat nu online!

Regeldruk is wellicht de moeder aller vraagstukken in de gezondheidszorg, ook in de eerste lijn. Alle betrokkenen zeggen er wat aan te willen doen, de praktijk blijkt zeer weerbarstig.

In de podcast 'De toekomst van de eerste lijn' spreekt **Piet-Hein Peeters** met **Toosje Valkenburg**, huisarts, medisch directeur én speciaal gezant regeldruk, aangesteld door het ministerie van VWS.

Luister nu (30 min):
<https://lnkd.in/ey9szrej>

Speciaal gezanten Regiegroep Aanpak Regeldruk
249 volgers
1 mnd • Bewerkt •

Ook in de contractering in zorg en welzijn stappen zetten om de administratieve lasten te verminderen ...meer



Christl Foekema en 90 anderen
4 commentaren • 2 reposts

Toosje Valkenburg, speciaal gezant regeldruk IZA: "Regeldruk-vermindering vraagt om leiderschap; maak het belangrijk"

Kwaliteit
Nieuws
Vergezicht

30-10-2025

In dit Vergezicht spreekt Toosje Valkenburg over haar rol als speciaal gezant regeldruk binnen het Integraal Zorgakkoord (IZA), haar motivatie en de urgentie van het verminderen van regeldruk in de zorg. Als speciaal gezant maakt ze zich hard om de administratieve belasting in de zorg terug te brengen tot werkbare proporties. Niet als doel op zich, maar als middel om professionals meer ruimte te geven voor hun vak, hun patiënten en hun werkplezier. "Als we erin slagen om de regeldruk écht te beperken, lossen we een belangrijk deel van het arbeidsmarktprobleem en de wachtlijsten op."

WGV zorg en welzijn
4.916 volgers
4 w • Bewerkt •

Minder regels, meer zorg. Dáár doen we het voor. Vorige week woensdag was het **Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport** op werkbezoek bij **Salland United**, bij één van onze ...meer



Terugblik
Ministerie van VWS bezoekt

RegioPlus
4.174 volgers
2 w •

Infographic [Ont]regel de Zorg Actie Leer Netwerk

Zorgverleners besteden te veel tijd aan administratie. Dit gaan ten koste van de tijd voor patiënten en het werkplezier. De regeldruk moet daarom omlaag. Het programma Ontregel de Zorg van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport maakt werk van het verminderen van administratieve regeldruk in de zorg en het Actie Leer Netwerk werkt hieraan mee. ...meer



Jeugdzorg verdrinkt in
bureaucratie door tienduizenden
registratiecodes

Wilbert Zuil

De decentralisatie van de jeugdzorg is verstrikt geraakt in een web van administratie en regeldruk, ten koste van de cliënt. "De decentralisatie was een fantastische belofte, maar we hebben hem geïmplementeerd aan de systeemkant en niet in de echte wereld", zegt Ruud Groot, concernmanager zorgverkoop bij 's Heeren Loo en al twintig jaar actief in de sector.

Speciaal gezanten Regiegroep Aanpak Regeldruk
249 volgers
6 mnd • Bewerkt •

Op dinsdag 11 november heeft de Regiegroep Aanpak Regeldruk het eindconcept van het aangepaste Plan van Aanpak aangeboden aan **Barbara Goetzinne**, directeur-generaal Curatieve Zorg van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. ...meer



AZW: uitkomsten werknemersonquête,
4e kwartaal 2025

30-4-2026 06:30



Speciaal gezanten Regiegroep Aanpak Regeldruk
249 volgers
1 mnd •

Minder administratie, meer tijd voor zorg
Woensdag 19 november kwamen in verpleeghuis Nebo meerdere Haagse ...meer



2. Agendapunten vanuit leden

- RegioPlus: Live event 10 november (2.1, ter bespreking)

Oproep van RegioPlus aan de Regiegroepleden om actief bij te dragen aan het Live event [Ont]Regel De Zorg op 10 november in Utrecht

Graag inschrijven via <https://www.actieleernetwerk.nl/agenda/ontregel-de-zorg-live-event-4/>

- NVZ, NL-GGZ: Follow up 17^{de} bijeenkomst (mondeling, ter informatie)

Toelichting van NVZ en NL-GGZ bij het voornemen om follow up te geven aan de 17^e Regiegroepbijeenkomst in de Marinierskazerne

- VWS: Coalitieakkoord en Beleidsbrief (2.2, ter informatie)

Toelichting van VWS bij het Coalitieakkoord van het kabinet, de Beleidsbrief van VWS en de mogelijke gevolgen voor de aanpak van regeldruk



Beleidsbrief VWS



Regiegroep Aanpak Regeldruk
22-5-2026



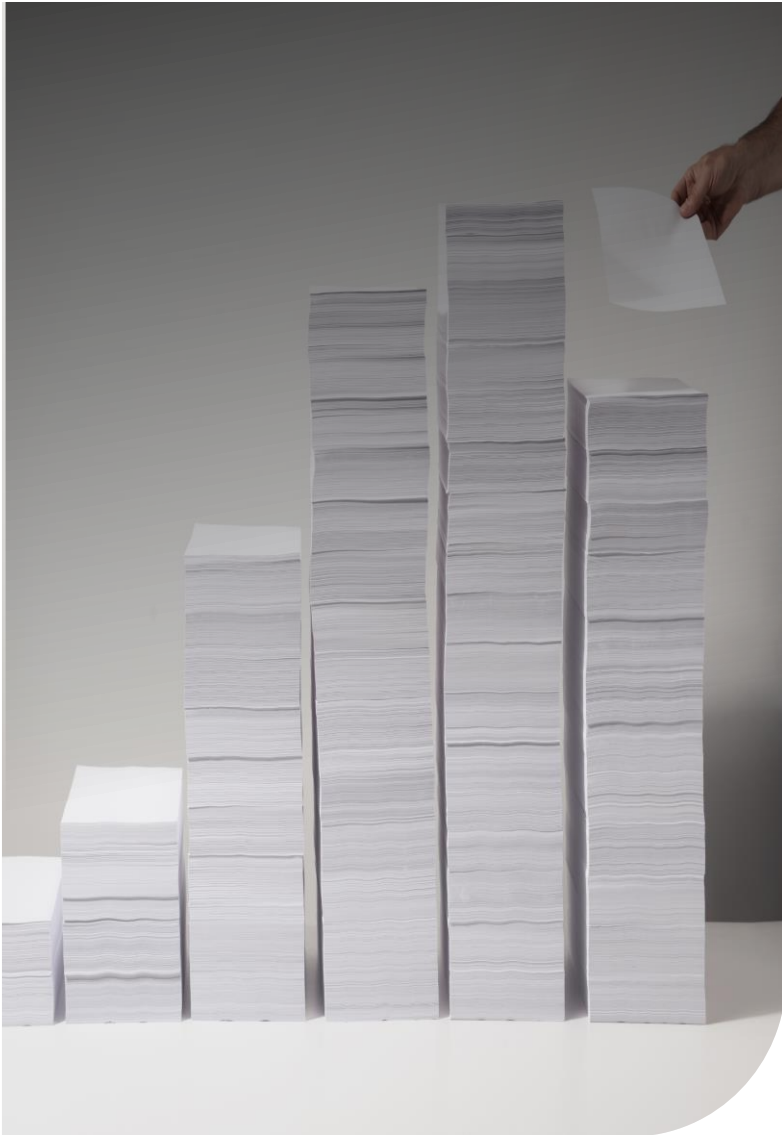
Beleidsbrief van VWS

- In de beleidsbrief van 24 april 2026 werken de bewindspersonen van VWS de afspraken die zijn gemaakt in het coalitieakkoord verder uit.
- Centraal staan de uitdagingen rond de houdbaarheid en de toegankelijkheid van de zorg als gevolg van het tekort aan zorgprofessionals.
- Vier richtinggevende principes:
 - De gezondste generatie ooit
 - Van zorg naar gezondheid
 - Passende zorg en ondersteuning
 - Solidair zorgstelsel
- Inzet op weerbaarheid van de zorg door o.a. geopolitieke ontwikkelingen.
- Sterke nadruk op **samenwerking** door het kabinet.

Regeldruk onverminderd belangrijk

- “Het kabinet gaat onverminderd verder met de uitvoering van de zorgakkoorden.” (p. 7)
- “[...] Regeldrukvermindering is essentieel voor de toegankelijkheid van zorg en dan ook een belangrijk onderdeel van onze inzet. Vanwege de complexiteit van de zorg werken we in de Regiegroep Aanpak Regeldruk samen met alle betrokken partijen uit de verschillende zorgakkoorden en sectoren naar het gezamenlijke doel dat zorgverleners per 2030 maximaal 20% van hun tijd aan administratie besteden. Die norm is in het AZWA omarmd en met concrete maatregelen ondersteund, zoals [...]” (par. 7.3)
- **Volledige commitment** van bewindspersonen aan de samenwerking binnen de Regiegroep en streven naar maximaal 20% administratietijd.





Aanscherpingen van wet- en regelgeving

- Passende zorg: samenhangend pakket aan wet- en regelgeving dat passende zorg altijd en overal de norm maakt
 - Zorginhoud: Voorwaarden, kwaliteit en totstandkoming van beroepsrichtlijnen en kwaliteitsdocumenten; pakketwaardigheid van zorg
 - Zorglandschap: Landelijke kaders en minimale eisen voor zorgaanbieders; deelname aan regionale plannen voor een passend zorglandschap
 - Zorginkoop: verduidelijking zorgplicht; schrappen vergoedingsverplichting ongecontracteerde zorg; uitbreiding informatiepositie verzekeraars
- Fraude en ondernemerschap: toetredingsdrempels; screening van aanbieders; normen rond verantwoord ondernemerschap (bv. private equity).
- Inzet op **zoveel mogelijk voorkomen van nieuwe regeldruk**:

Tegelijkertijd vraagt echte regeldrukvermindering verantwoordelijkheid van ons allemaal, inclusief van onszelf om de regels die deze brief aankondigt zo lastenluw mogelijk vorm te geven. De beweging die wij voorstaan vergt dat wij meer uitgaan van vertrouwen in zorgprofessionals. (par. 7.3)

- Belang van regeldruktoetsing, advisering door ATR én signalen vanuit het veld

3. Aangepast Plan van Aanpak Regiegroep (ter besluitvorming)



- Naar aanleiding van de nieuwe governance is het Plan van aanpak van de Regiegroep aangepast aan het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (3.1).
- Ook zijn de afspraken uit de inregelvergadering van 13 januari 2026 en de evaluatie systeemoverleg aan het Plan van aanpak toegevoegd.
- Over het Plan van aanpak is overleg gevoerd met de HLO-partners. Daarnaast is het aangepaste Plan van aanpak voorgelegd aan alle Regiegroepleden in de schriftelijke ronde van 11 mei 2026.
- Er zijn in het vooroverleg en in de schriftelijke ronde geen bezwaren ingebracht. Daarom wordt de aangepaste versie van het Plan van aanpak nu ingebracht ter besluitvorming.
- Het enige openstaande punt betreft de aansluiting van de ouderenzorg op AZWA A1 (veldbevraging en de doorbraakprojecten).

4. Voortgang

Ter bespreking:

4.1 Voortgang Plan van aanpak (sheets 15-18)

4.2 Voortgang Werkagenda's en AZWA A2-3 (sheet 19-20, 4.2 en 4.2a)

4.3 Stand van zaken AZWA A1 (sheet 21, 4.3 en 4.3a)

4.4 Stand van zaken Veldbevraging (sheet 22 en 37-46)

Ter informatie:

- Update systeemoverleg (sheets 34-36)
- Actuele ATR-adviezen (sheets 47-51)

4.1 Voortgang Plan van aanpak (1/4)

Plan van Aanpak Regiegroep	Activiteit
Doelstellingen (2)	Maximaal 20% zinnige administratie per 2030
Verantwoordelijkheden (3.1)	Ter besluitvorming: aangepast Plan van aanpak n.a.v. aansluiting HLO-partners (3.1)
Als het niet lukt tot oplossing te komen (3.2)	Voortgang casuïstiek systeemoverleg (sheet 34-36)
Overlegvormen (3.3)	<i>In het Plan van aanpak zijn afspraken opgenomen over overleg met de achterban</i>
Plan van Aanpak Regiegroep (4.1)	- Het PvA is geagendeerd in het notaoverleg arbeidsmarkt (08-06) - Oproep gezanten tijdens BO-IZA/AZWA om PvA en Werkagenda's te verspreiden binnen de organisatie en de achterban
Werkagenda per Regiegroepdeelnemer (4.2)	- De Werkagenda's zijn geagendeerd in het notaoverleg arbeidsmarkt (08-06) - Ter bespreking: de voortgang is uitgevraagd en gedeeld met de Regiegroep (4.1)

4.1 Voortgang plan van aanpak (2/4)



Plan van Aanpak Regiegroep	Activiteit
Voortgang en monitoring (4.3)	Ter bespreking: model dat voortgang en resultaten in beeld brengt (5.1)
Communicatie (4.4)	<i>In het plan van aanpak zijn afspraken opgenomen over communicatie</i>
Opschalen doorbraakprojecten AZWA A1 (5.1)	Ter bespreking: onderuitputting doorbraakprojecten (4.2 en 4.2a)
Machtigingen en verklaringen A2 Inkoop- en verantwoordingseisen A3 (5.2)	Ter bespreking: voortgang AZWA A2 en A3 (opgenomen in 4.1)



4.1 Voortgang plan van aanpak (3/4)

Plan van Aanpak Regiegroep	Activiteit
Digitalisering, AI en gegevens- uitwisseling A4 en A5 (5.3)	- Regulier overleg met de secretaris van de thematafel databeschikbaarheid en AI - Gezamenlijke bijeenkomst met Regiegroep op 3 september
Veldbevraging AZWA A1 (5.4)	- Stand van zaken veldbevraging (sheet 22) - Toelichting Berenschot (sheets 37-46)
Verantwoordingsregime (5.5)	- Bespreking vervolgproces (sheet 26) - 2^{de} versie notitie (6.1) bij de stukken gevoegd met verzoek om schriftelijke reactie
Verantwoording via jaarrekening (5.6)	- Bespreking vervolgproces (sheet 27) - Discussienota ingediend door NBA/Coziek (6.2) is bij de stukken gevoegd met verzoek om schriftelijke reactie

4.1 Voortgang plan van aanpak (4/4)

Plan van Aanpak Regiegroep	Activiteit
Regio-aanpak (5.7)	- Er heeft een overleg plaatsgevonden met RegioPlus en vertegenwoordigers IZA-regio's op 28-04 - Afspraak om met regiopilots te beginnen waarbij IZA-regio's en ontregelnetwerken RegioPlus worden gelinkt
Voorkomen nieuwe regeldruk (5.8)	Zie het overzicht van de adviezen van de ATR (sheet 47-51)
Van wantrouwen naar vertrouwen (5.9)	

4.2 Voortgang Werkagenda's en AZWA A2-3 (4.2 en 4.2a)

- Vrijwel alle partijen hebben voortgang aangeleverd en een deel van de partijen heeft dit in de schriftelijke ronde aangevuld
- De meeste informatie betreft procesinformatie (tussenschappen, mijlpalen)
- Er is weinig informatie over de benodigde inzet en over de (tussen)resultaten en effecten (zie agendapunt 5, model voortgang en resultaten)
- Er is weinig informatie over koplopers en goede voorbeelden uit de praktijk en mogelijke opschaling daarvan

4.2 Voortgang Werkagenda's en AZWA A2-3 (4.2 en 4.2a)

Sector	AZWA A2	AZWA A3	Status
Ziekenhuiszorg	Aangeleverd	Aangeleverd	Heeft aandacht nodig
- Specialisten (FMS)	Aangeleverd	Aangeleverd	Heeft aandacht nodig
Huisartsen	Aangeleverd	Aangeleverd	Heeft aandacht nodig
Farmacie	Niet aangeleverd	Niet aangeleverd	Heeft aandacht nodig
Wijkverpleging	Aangeleverd	Aangeleverd	Loopt

4.3 Stand van zaken AZWA A1

- VWS heeft middelen beschikbaar gesteld voor ondersteuning van de opschaling doorbraakprojecten en koplopers (AZWA A1)
- Voor 2026 is één aanvraag ingediend en zitten er één of twee in de pijplijn
- Dit betekent dat er onderuitputting ontstaat
- Voor het aankaarten van een mogelijke kasschuif zijn de voornemens van partijen onvoldoende concreet
- De oproep is om herhaling in 2027 en 2028 te voorkomen

4.4 Update veldbevraging

- De gunning aan Berenschot is afgerond
- Deelnemende sectoren aan de veldbevraging zijn: medisch specialistische zorg, farmacie en gehandicaptenzorg (UMCNL, FMS, NVZ, ZKN, KNMP, VGN, V&VN)
- De teamsessies worden momenteel gepland
- Zie verder sheets 37-46

Mijlpalen	
Gunning inkoopopdracht, instellen begeleidingscommissie	Maart
Teamsessies	Mei - juni
Analyse, afstemmen met sectoren en oplevering rapport	Juli – september

Pauze

5. Model voor voortgang en resultaten (ter bespreking)



- Gezanten en secretariaat hebben op basis van gedeelde uitgangspunten een voorstel gemaakt voor een model dat voortgang en resultaten in beeld brengt (5.1)
- Het voorstel is ingebracht in beleidsoverleg van 13 april en in de schriftelijke ronde van 11 mei 2026
- De reacties op het voorstel zijn wisselend: van ‘administratieve lasten’ tot de gedeelde wens om resultaten zichtbaar te maken en de behoefte meer inzicht te krijgen in effecten (‘wat zijn de grote vissen’, ‘voor welke acties gaan we harder lopen’)
- Ook zijn er aanvullende suggesties gedaan (opgenomen in 5.1)
- In het excelbestand (5.2) is het format voor de Werkagenda’s op het model aangepast (was-wordt)



6. Vervolgproces sector-overstijgende onderwerpen (ter bespreking)

6.1 Een ander verantwoordingsregime (sheet 26, 6.1)

6.2 Verantwoording in de Jaarrekening (sheet 27, 6.2)

6.1 Een ander verantwoordingsregime

Planning	Actie
Voor 15 juni	Regiegroepleden: aanvullingen op notitie doorgeven aan DienstpostbusRegiegroepAanpakRegeldruk@minvws.nl
Voor 1 juni	Bespreking en besluitvorming code in NZA-regelgeving 2027; <i>N.B. code kan alleen door instellingen worden gebruikt na toestemming financiers</i>
Juni-juli	Gesprek ZN en startende verzekeraars met VWS en speciaal gezant
Juni-juli	Gesprek in stuurgroep GGZ met startende verzekeraars (CZ, DSW, Zilveren Kruis), vier instellingen en NZA-VWS-IGJ over start
Juni-juli	Gesprek met VG, zorgkantoren en instellingen over start
Juni-juli	Gesprek team overheid
Juni-juli	Gesprek KNMP en verdiepingsgesprek MSZ
15 juli-1 augustus	Derde versie notitie in schriftelijke ronde Regiegroep
3 september	Besluitvorming Regiegroep notitie
	Bespreking voorstel voor werkstructuur implementatie

6.2 Verantwoording in de jaarrekening



Planning	Actie
Voor 15 juni	Regiegroepleden: aanvullingen op discussienota doorgeven aan DienstpostbusRegiegroepAanpakRegeldruk@minvws.nl
Juni-juli	Gesprekken met systeempartijen
Augustus e.v.	Gesprekken fasegewijze invoering sectoren: VG; GGZ en VVT; overig
n.t.b.	Besluitvorming Regiegroep discussienota
	Bespreking voorstel voor werkstructuur implementatie

7. Evaluatie (ter bespreking)

- Evaluatie conform Instellingsbesluit
 1. Evaluatie op hoofdlijnen
 2. Plan van aanpak op elk niveau
 3. Evaluatie per hoofdstuk Plan van aanpak Regiegroep
 4. Benodigde tijdsinzet
- Vragen aan de Regiegroepleden
 - Welke punten uit de evaluatie zijn herkenbaar en worden gedeeld?
 - Welke aanvullingen zijn er voor de evaluatie?
- Vervolgproces
 - De evaluatie wordt voor het zomerreces door de gezanten met DGCZ besproken

8. Wvttk, vooruitblik en sluiting (informatie)



- Plan van aanpak Regiegroep op agenda BO HLO (6 juli)
- Regeldruk op de agenda BO IZA/AZWA (28 september)
- Volgende Regiegroepbijeenkomsten
 - Donderdag 3 september (live) in Utrecht: thema gegevensuitwisseling en AI
 - Dinsdag 10 november (live) in Utrecht, tijdens het Live event [Ont]Regel De Zorg.
 - Graag inschrijven via <https://www.actieleernetwerk.nl/agenda/ontregel-de-zorg-live-event-4/>
- Agendapunten vanuit de leden
 - Wiel van ActiZ
 - Follow-up 17de bijeenkomst Marinierskazerne
- Bestuurdersworkshop door gezanten
 - Zie [LinkedIn-bericht](#) en [Webpagina](#) voor meer informatie en aanmelden
 - Na pilots (op Live event, AZWA-congres en bij SIGRA) nu beschikbaar voor regio's en sectoren



Bijlagen



- Vertegenwoordiging leden (sheets 31-33)
- Stand van zaken systeemoverleg (sheets 34-36)
- Stand van zaken veldbevraging (sheets 37-46)
- ATR-adviezen (sheets 47-51)



Vertegenwoordiging (leden)



Organisatie	Akkoorden	Bestuurder	Directie/MT	Beleid
ActiZ	AZWA, HLO		Frank Hagelstein	Michelle Lenkens
ANBO-PCBO	HLO	Anneke Sipkens	Steven Schotte	Eric Schlangen
CIZ	HLO	Remco Bakker	Carolien Nauta	Kelsey Benning
FMS	AZWA	Iris Verberk	Carolien Over	Alex Verhoeven, Lotte Bock
IGJ	AZWA, HLO	Monique Vogelzang	Petra Coffeng	Tijmen Oegema
InEen	AZWA	Leo Kliphuis		Judith van Duren
IZA-regio's		Oscar Dekker		Aiko de Raaf
				Claudia Simon-van
KNMP	AZWA	Rik van Aalst	Eric Janson	Waardhuizen
				Iddo de Ruiter, Joelle van
LHV	AZWA	Mariëtte Willems	Loubna Boufrach	Pelt
NBA		Frederike van Eekeren-Huson	Gerald Kuipers	Koos Vos
NVZ	AZWA	Maurice van den Bosch	Veronique Esman	Erica de Loos
NLGGZ	AZWA	Dick Veluwenkamp		Lucia Körschner

Vertegenwoordiging (leden)



Organisatie	Akkoorden	Bestuurder	Directie/MT	Beleid
NZa	AZWA	Karina Raaijmakers	Paulien Haverlach-Krijnen	Hans Hendriks
RegioPlus		Wardy Doosje	Annelies Mulder	Ilse Weijer
SWN	AZWA, HLO	Lex Staal		Truus van Tiggelen
UMCNL	AZWA			Jan Maarten van der Zwan
Verenso	HLO	Jacqueline de Groot	Nanda Hauet, Maaïke Schaap	Anne Mulder
VGN		Gerjanne Kleen	Peter Kruithof	Willemijn de Ridder
V&VN	AZWA, HLO	Bianca Buurman	Geert Jan Buisman	Romy Spronk
VWS	AZWA, HLO	Barbara Goezinne	Danny van Deursen	Esma El Allaoui
ZiNL	AZWA	Karin Timm*, Mark Janssen*	Karel van den Broek	Oscar 't Hart
ZN	AZWA, HLO	Jan Berkelmans	Bart Elsman	Harm Frederik Snijder
Zorgthuisnl	AZWA, HLO	Volgt	Volgt	Jolien in 't Veld, Lindy Hilgerdenaar

Vertegenwoordiging (agendaleden)



Organisatie	Akkoorden	Bestuurder	Directie/MT	Beleid
ATR		Marijke van Hees		Isabel de Bruïne, Amina Heddar
CAK	HLO		Folkert de Waard	Daphne Koch
GGD GHOR	AZWA	André Rouvoet	Ton Coenen	Willem-Jan Lieve
LOC	HLO		Marthijn Laterveer	
MIND	AZWA		Dienke Bos	
PF	AZWA, HLO	Arthur Schellekens	Tom Schoen	Lucie Peijnenburg
VNG	AZWA, HLO			Eric Dorscheidt
RVS				Antoinette Reerink
ZKN	AZWA		Ginette van Riel	Jeroen Schols

Systeemoverleg – casus update

Materiële controles in de wijkverpleging	- Casus is aangeleverd door Zorgthuisnl en besproken met de systeempartijen. Bestuurlijk overleg heeft plaatsgevonden en er zijn vervolgafspraken gemaakt. - Een vervolgoverleg heeft plaatsgevonden tussen NZa, ZN en Zorgthuisnl. Zorgthuisnl inventariseert nu casuïstiek om te bespreken met ZN en NZa.
Bijlage 2 formulieren	- Casus is aangeleverd door KNMP en voorbesproken met de systeempartijen. - ZiNL, ZN en de KNMP voeren nu structureel overleg over Bijlage 2 formulieren.
Levering spoedhulpmiddelen	- Casus is ingebracht en voorbesproken met de systeempartijen. - Casus staat on hold in verband met een toezichtonderzoek vanuit de NZa op dit onderwerp. Resultaten hiervan worden rond de zomer van 2026 verwacht.

Systeemoverleg – casus update



Verkeerde beddenproblematiek	- Casus is aangeleverd door NVZ en voorbesproken met systeempartijen - Casus is een doorbraakproject onder AZWA-A1. Knelpunt wordt geplaatst in context plan van aanpak trekker (V&VN) en betrokken partijen. - Ook wordt dit onderwerp meegenomen in het regulier onderhoud van de beleidsregels van de NZa.
Contractstandaarden WMO en Jeugd	- Casus is aangeleverd door NL-GGZ en voorbesproken met de systeempartijen - Ketenbureau VNG heeft van NL-GGZ namen gemeenten nodig om actie te kunnen ondernemen.
Declaraties na overlijden	- Casus is aangeleverd door LHV/InEen. - VWS en NZa hebben grondslag geboden voor een oplossing in de uitvoering. - Technische uitvoering van de oplossingsrichting ligt bij ZN en LHV/InEen



Systeemoverleg – andere vraagstukken

- Systeempartijen buigen zich daarnaast over andere vraagstukken, zoals:
 - Hoe kunnen we voorkomen dat in de uitvoering gevraagd wordt om gedoogbeleid, uitzonderingen of coulance? Juist coulance leidt tot veel administratieve handelingen. Systeempartijen signaleren dat coulanceverzoeken vaak voortkomen uit onduidelijkheid in wet- en regelgeving.
 - Hoe kunnen systeempartijen de implementatie van doorbraakprojecten en koplopers ondersteunen? Hoe zorgen we ervoor dat sectoren kunnen overgaan tot grootschalige implementatie van succesvolle pilots, en dat opvolging niet even arbeidsintensief is als innovatie?



Veldbevraging administratieve lasten MSZ, GHZ, Farmacie

Kennismaken

Berenschot



Marvin Hanekamp

Managing director
Projectleider en sectorspecialist GHZ



Rosanne van Seben

Managing consultant zorg
Onderzoeksleider



Elze Bent

Managing consultant zorg
Sectorspecialist MSZ



Marloes Dankers

Apotheker en manager projecten en overheid
Sectorspecialist farmacie



Amber Angenent

Consultant zorg
Onderzoeker



Nadieh Kersemakers

Consultant zorg
Onderzoeker

Aanleiding en doel van de veldbevraging

Aanleiding

De Regiegroep Aanpak Regeldruk heeft tijdens het bestuurlijk overleg van het Integraal Zorgakkoord (BO-IZA) in het najaar van 2024 vastgesteld dat de administratiedruk in de zorg uiterlijk in 2030 gehalveerd moet zijn. In dat kader heeft Berenschot in opdracht van VWS, een veldbevraging uitgevoerd in de huisartsenzorg, ggz en wijkverpleging.

Binnen het AZWA is overeengekomen dat vergelijkbare veldbevragingen zullen worden uitgevoerd in andere zorgsectoren. Voor de sectoren MSZ, farmacie en GHZ geldt dan ook opnieuw de hoofdvraag:

Uitgaand van een situatie waarbij maximaal 20% van de werktijd wordt besteed aan de brede definitie van administratieve taken, welke registraties en regels moeten we dan behouden voor zinnige verslaglegging en verantwoording, en welke stappen kunnen in de dagelijkse praktijk door werkgevers en zorgprofessionals gezet worden om dit te realiseren?

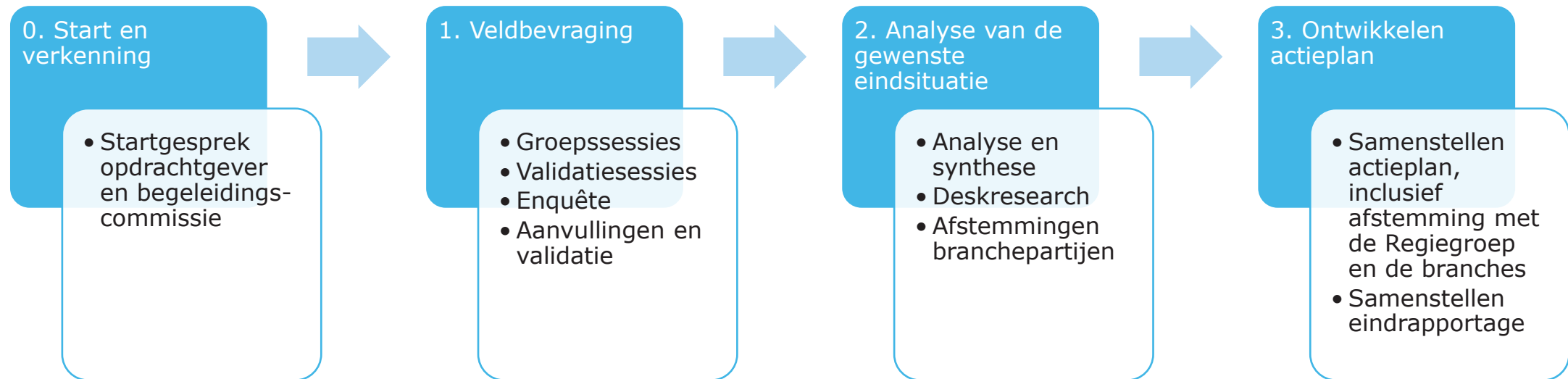
Doel van het onderzoek

Een analyse van de gewenste eindsituatie per sector (farmacie, gehandicaptenzorg, medisch specialistische zorg), en een actieplan waarin staat hoe de gewenste eindsituatie van maximaal 20% administratieve tijdsbesteding bereikt kan worden.

2. Plan van aanpak

Een verkenning in drie fasen

Het volgende figuur schetst welke activiteiten wij uitvoeren binnen de drie fasen:



Fase 1 (1/2)

Veldbevraging

NB: de eerste enquête is t.o.v. de vorige keer komen te vervallen om druk op teams te verminderen.

Activiteiten

- **Groepssessies deelnemende teams**
 - In individuele groepssessies gaan we met de twintig teams in gesprek over de administratieve taken die zij uitvoeren en welke taken zij als 'zinnig', 'niet-zinnig' en 'zinnig, maar moet anders' beschouwen.
 - We vragen hen ook stil te staan bij de oorsprong van de taak.
- **Validatiesessies met de teams**
 - Tijdens aparte sessies voor de farmacie, GHZ en sub-sectoren van MSZ valideren we, samen met zorgprofessionals, de resultaten en rode draden uit de groepssessies.

Ronde:	Toelichting
Ronde 1	De sessie begint met een open gesprek over wat zorgprofessionals als zinvolle administratie zien
Ronde 2	De deelnemers worden verdeeld over vier fasen, waarbij zij alle administratieve taken per fase noteren, inclusief herkomst
Ronde 3	De deelnemers schuiven door naar een andere fase om ontbrekende taken aan te vullen; deze worden plenair besproken voor een gemeenschappelijk overzicht.
Ronde 4	In de groepen worden taken verdeeld in de categorieën 'zinnig', 'niet-zinnig' en 'zinnig, maar moet anders'
Ronde 5	De ingedeelde taken worden plenair besproken en er wordt gezamenlijk nagedacht over alternatieven en verbeteropties voor taken in de categorie 'zinnig, maar moet anders'

Fase 1 (2/2)

Veldbevraging

Activiteiten

- **Enquête onder de betrokken teams**
 - De enquête dient om te bepalen welke administratieve taken binnen de maximale 20% administratietijd passen.
 - NB: In de vorige veldbevraging bleek dat zorgprofessionals moeite hadden om hun huidige en gewenste tijdsbesteding aan registraties goed in te schatten. Daarom vragen we dit keer hoe de gewenste percentageverdeling eruitziet op moment dat zij maximaal 20% van hun tijd aan administratieve taken mogen besteden i.p.v. een tijdverdeling te maken. De niet-zinnige taken zullen naar 0% gaan en de taken die anders moeten, krijgen een lager percentage dan in de huidige situatie.
- **Aanvullingen en validatie**
 - We betrekken de Regiegroep en vragen we hen de bevindingen van de veldbevraging te verrijken
 - We voeren waar nodig aparte gesprekken met de verschillende branchepartijen

Fase 2

Analyse van de gewenste situatie

Activiteiten

- **Analyse en synthese**
 - We stemmen de analyse af met de begeleidingscommissie en vragen de Regiegroep om een prioritering aan te brengen in de taken die moeten vervallen.
 - We vertalen de resultaten naar concrete aanbevelingen, waarmee duidelijk wordt welke partij welke stappen moet zetten.
- **Deskresearch**
 - Analyse van de bron van registraties op basis van deskresearch.
- **Afstemming met de begeleidingscommissie en Regiegroep**
 - Per sector tonen we in de presentatie overzichtelijk welke uitkomsten en stappen zijn vastgesteld.

Fase 3

Actieplan voor de realisatie van de aanbevelingen per 2030

Activiteiten

- **Samenstellen actieplan**
 - Per actie maken wij inzichtelijk welke partijen aan zet zijn en wat er van hen wordt verwacht.
- **Samenstellen eindrapportage**
 - We leggen de rapportage ter bespreking eerst aan u als opdrachtgever en de begeleidingscommissie voor in een concept, waarna wij eventuele feitelijke onjuistheden verwerken en doorvoeren voor in de eindrapportage.



Berenschot
www.berenschot.nl
linkedin.com/company/berenschot

Adviezen ATR (1/3)



Wijziging van de Jeugdwet, de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015, bijlage 2 van de Algemene wet bestuursrecht, de Wet op het primair onderwijs en de Wet voortgezet onderwijs 2020 in verband met het bevorderen dat hulp en ondersteuning zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig wordt ingezet, teneinde de inzet van jeugdhulp te beperken (Wet reikwijdte Jeugdwet)

Datum advies 9 april 2026

Het voorstel heeft tot doel de druk op de jeugdhulp te verminderen en de transformatie die bij de totstandkoming van de Jeugdwet werd beoogd alsnog te realiseren.

ATR heeft negatief geadviseerd met een **dictum 4**.

- Nut en noodzaak van de maatregelen zijn niet voldoende onderbouwd.
- Meerwaarde van de voorgestelde maatregelen t.o.v. bestaande niet helder
- Een aantal minder belastende alternatieven zijn niet beschreven.
- Niet duidelijk of de maatregelen werkbaar zijn voor burgers en bedrijven
- Regeldrukparagraaf is onvolledig.

[ATR-advies Wet reikwijdte Jeugdwet | Adviescollege toetsing regeldruk](#)



Adviezen ATR (2/3)



Wijziging van de Zorgverzekeringswet teneinde het verplicht eigen risico voor de zorgverzekering per 2027 te verhogen en de wijziging van het Besluit zorgverzekering in verband met de wijze waarop kosten van medisch-specialistische zorg in mindering worden gebracht op het verplicht eigen risico

Datum advies 8 april 2026

Het wetsvoorstel heeft tot doel het kostenbewustzijn (remgeldeffect) te vergroten en het eigen risico vanaf 2027 weer mee te laten bewegen met de ontwikkeling van de zorguitgaven en daarmee het zorggebruik en de zorguitgaven af te remmen. De tranchering beoogt de nadelen van de huidige vormgeving van het eigen risico per 2028 zo veel als mogelijk weg te nemen.

ATR heeft (gematigd) positief geadviseerd met een **dictum 2**.

- Nut en noodzaak zijn voldoende helder. Maar aandachtspunt blijft het risico op ongewenste zorgmijding.
- De werkbaarheid van de maatregelen behoeft aandacht. Vooral voor kwetsbare groepen.
- Onderbouwing van de werkbaarheid voor kleinere zorgorganisaties op de verschillende onderdelen vraagt nadere toelichting en verduidelijking.
- De toelichting bevat nog onvoldoende concretisering van abstracte, juridische bepalingen.
- De regeldrukanalyse is nog niet compleet

[ATR-advies Verhoging en tranchering eigen risico](#) | Adviescollege toetsing regeldruk



Adviezen ATR (3/3)



Verzamelbesluit Wet BIG Datum advies 17 feb 2026	Sinds 1 januari 2021 geldt voor beroepsbeoefenaren met een BIG-registratie dat zij het nummer van hun registratie kenbaar moeten maken op de professionele website en in de e-mailondertekening, of als een burger hier om vraagt. Diverse verplichtingen tot vermelding van het BIG-nummer zijn in het verleden aangepast of vervallen, onder andere vanwege hoge administratieve lasten en uitvoeringsvragen. Met het besluit worden o.a. deze verplichtingen formeel geschrapt.
	ATR heeft positief geadviseerd met een dictum 1. • Geen adviespunten https://www.adviescollegeregeldruk.nl/documenten/2026/03/11/verzamelbesluit-wet-big



Aanvullende zienswijzen ATR (1/2)



Wijziging Uitvoeringsbesluit en Uitvoeringsregeling Wkkgz i.v.m. de besluitvorming aanbod acute zorg Datum aanvullende zienswijze 4 maart 2026	De voorstellen hebben tot doel te bewerkstelligen dat belanghebbenden zoals gemeenten en inwoners eerder en sterker invloed kunnen uitoefenen bij de besluitvorming over het (deels) beëindigen of opschorten van het aanbod van acute zorg. De voorstellen regelen daartoe dat zorgaanbieders belanghebbenden 'vroegtijdig' betrekken bij hun besluitvorming over het beëindigen of opschorten van het aanbod acute zorg. De regeling bevat daarnaast aanvullende maatregelen ter bevordering van een zorgvuldige besluitvorming.
	ATR had eerder negatief geadviseerd met een dictum 4. • ATR had adviespunten op alle toetsvragen • In de aanvullende zienswijze is aangegeven dat de onderbouwing van nut en noodzaak, minder belastende alternatieven en de werkbaarheid nog steeds aandacht behoeven. De kleine tekortkomingen in de regeldruk waren wel voldoende aangevuld. Aanvullende zienswijze wijziging Uitvoeringsbesluit en -regeling Wkkgz i.v.m. de besluitvorming aanbod acute zorg Adviescollege toetsing regeldruk



Aanvullende zienswijzen ATR (2/2)



Aanscherping zorgspecifieke fusietoets Datum aanvullende zienswijze 25 maart 2026	Het voorstel breidt de door de NZa uitgevoerde zorgspecifieke fusietoets (Zsf) uit met een continuïteitstoets voor niet-cruciale zorgvormen en toetsen op de rechtmatigheidsaspecten en kwaliteit van zorg. Ook is voorgesteld de rol van zorginkopers te verruimen.
	ATR had eerder negatief geadviseerd met een dictum 4. • ATR had adviespunten op alle toetsvragen • In de aanvullende zienswijze is aangegeven dat de adviespunten m.b.t. nut en noodzaak voldoende zijn opgevolgd. • De adviespunten bij de andere toetsvragen behoeven nog wel aandacht. ATR-advies Aanvullende zienswijze aanscherping zorgspecifieke fusietoets Adviescollege toetsing regeldruk

